



## CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI INGEGNERI



Circ. CNI n. 461/XX Sess./2026

Ai Presidenti degli Ordini territoriali degli  
Ingegneri

Ai Presidenti delle Federazioni/Consulte degli  
Ordini degli Ingegneri

LORO SEDI

**Oggetto:** 70° Congresso Nazionale degli Ingegneri – Trieste 2026 - Sessioni formative per i  
delegati degli Ordini territoriali

Caro Presidente,

nell'ambito del 70° Congresso Nazionale degli Ingegneri – *Nuove frontiere, nuove responsabilità* – Trieste, 23-25 settembre 2026, si terranno alcune masterclass formative che si svolgeranno parallelamente ai dibattiti programmati in Sala plenaria. Le attività formative, finalizzate al rafforzamento delle competenze manageriali e trasversali degli ingegneri, saranno erogate da **MIB Trieste School of Management** grazie ad un protocollo d'intesa stipulato con la **Fondazione CNI**.

Di seguito vengono riportati i contenuti delle sessioni formative che potranno essere consultate anche nel programma online al link:

<https://congressoingegneri.it>

### Contenuti delle sessioni formative

#### **M1 – LEADERSHIP TECNICA E COORDINAMENTO DEI TEAM IN CONTESTI COMPLESSI**

*Docente: Gabriella Iacono*

Il modulo è rivolto a manager tecnici, responsabili di funzione, project manager e coordinatori di team o di commessa, con l'obiettivo di aiutare professionisti tecnicamente forti a tradurre la propria competenza specialistica in capacità di guida delle persone, allineamento e responsabilizzazione del team. Attraverso un mini-framework, un'autodiagnosi e la simulazione di una riunione critica, i partecipanti acquisiranno maggiore chiarezza su ruoli e aspettative e un uso più consapevole di delega, follow up e accountability.

#### **M2 – NEGOZIAZIONE E GESTIONE DEL CONFLITTO PER INGEGNERI**

*Docente: Dayana Mejias*

Il modulo si rivolge a liberi professionisti, titolari di studio, responsabili acquisti tecnici, project manager e a tutte le figure a contatto con clienti, fornitori e PA, con l'obiettivo di trasformare il conflitto da costo relazionale a leva di chiarificazione e costruzione di soluzioni praticabili. Attraverso casi brevi, roleplay su clienti difficili e strumenti di preparazione della trattativa, i partecipanti svilupperanno maggiore lucidità nella gestione delle obiezioni e una migliore capacità di chiudere accordi sostenibili.

### **M3 – DECISION LAB PER L'INGEGNERE-MANAGER: SCEGLIERE BENE SOTTO PRESSIONE**

*Docente: Valeria Forzano*

Il modulo è pensato per titolari, soci, manager e responsabili di commessa che devono compiere scelte con informazioni incomplete, e fornisce un metodo semplice per decidere in modo strutturato in presenza di vincoli di tempo, rischio e investimento. Attraverso un decision canvas, l'analisi di trade-off e la discussione in piccoli gruppi su un caso realistico, i partecipanti acquisiranno una check-list decisionale e una maggiore qualità nella definizione delle priorità.

### **M4 – COMUNICAZIONE INTERGENERAZIONALE NEI TEAM TECNICI**

*Docente: Anna Cargnello*

Il modulo è rivolto a team misti per età, capiprogetto, tutor aziendali, soci di studio e professionisti che guidano collaboratori più giovani, con l'obiettivo di ridurre le incomprensioni tra generazioni diverse e migliorare lo scambio di conoscenza, feedback e collaborazione quotidiana. Attraverso una mappa delle differenze di linguaggio e motivazione ed esercizi su feedback e conversazioni difficili, i partecipanti otterranno maggiore efficacia nel passaggio di consegne e una migliore gestione delle aspettative reciproche.

### **M5 – AI GENERATIVA PER PRODUTTIVITÀ, COLLABORAZIONE E SERVIZIO AL CLIENTE**

*Docente: Pietro Orciuolo*

Il modulo si rivolge a un pubblico trasversale – professionisti, studi, manager, giovani iscritti e società di ingegneria – e ha l'obiettivo di portare il discorso sull'intelligenza artificiale dal piano astratto a quello operativo, individuando dove fa guadagnare tempo, come migliora il lavoro collaborativo e quali limiti mantenere. Attraverso demo ragionate, casi d'uso ed esempi di prompt utili al lavoro tecnico e relazionale, i partecipanti individueranno use case immediati e imposteranno una governance più matura dell'uso dell'AI.

### **Calendario delle sessioni formative**

Ciascuna masterclass sarà replicata per 4 volte nel corso del Congresso Nazionale, in particolare:

- dalle 10.15 alle 12.00 di giovedì 24 settembre 2026
- dalle 15.00 alle 16.30 di giovedì 24 settembre 2026
- dalle 16.30 alle 18.00 di giovedì 24 settembre 2026
- dalle 9.30 alle 11.00 di venerdì 25 settembre 2026

Eventuali variazioni d'orario saranno comunicate nella versione finale del programma congressuale.

### **Istruzioni per l'iscrizione alle sessioni formative**

Ciascun Ordine potrà iscrivere **alle sessioni formative fino ad un massimo complessivo di 6 partecipanti**, selezionandoli tra i propri delegati/osservatori già iscritti al Congresso. È possibile iscrivere lo stesso delegato/osservatore a più sessioni formative, **rispettando il tetto massimo di 6 partecipazioni totali per ciascun Ordine**.

**Il termine per la chiusura delle iscrizioni è fissato alle ore 23:59 di venerdì 17 settembre 2026.**

**Per completare l'iscrizione alle sessioni formative ciascun Ordine dovrà compilare il form al seguente link**

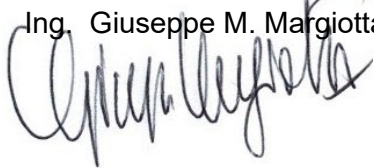
**<https://www.fondazioneecni.it/masterclass-2026>**

Le aule in cui si svolgeranno le singole sessioni sono indicate nel programma congressuale. Le modalità di accesso alle sessioni formative saranno comunicate, dalla segreteria organizzativa, al "Desk Informazioni" presente all'interno dell'area congressuale successivamente all'accREDITO dei partecipanti.

Cordiali saluti.

IL CONSIGLIERE SEGRETARIO

Ing. Giuseppe M. Margiotta



IL PRESIDENTE

Ing. A. Domenico Perrini

